

## ***4.4.2019 - Příležitosti pro odpovědné veřejné zadávání ve stavebnictví***

# **Aktuální situace ve stavebnictví v ČR a příležitosti odpovědného zadávání**

Lukáš Klee

[www.klee-consulting.com](http://www.klee-consulting.com)



**Stavebnictví - jednotliví účastníci** výstavby **nechápu** výstavbový proces jako proces postavený na **spolupráci**, která má vést k jednomu hlavnímu cíli, a to úspěšnému výstavbovému projektu.

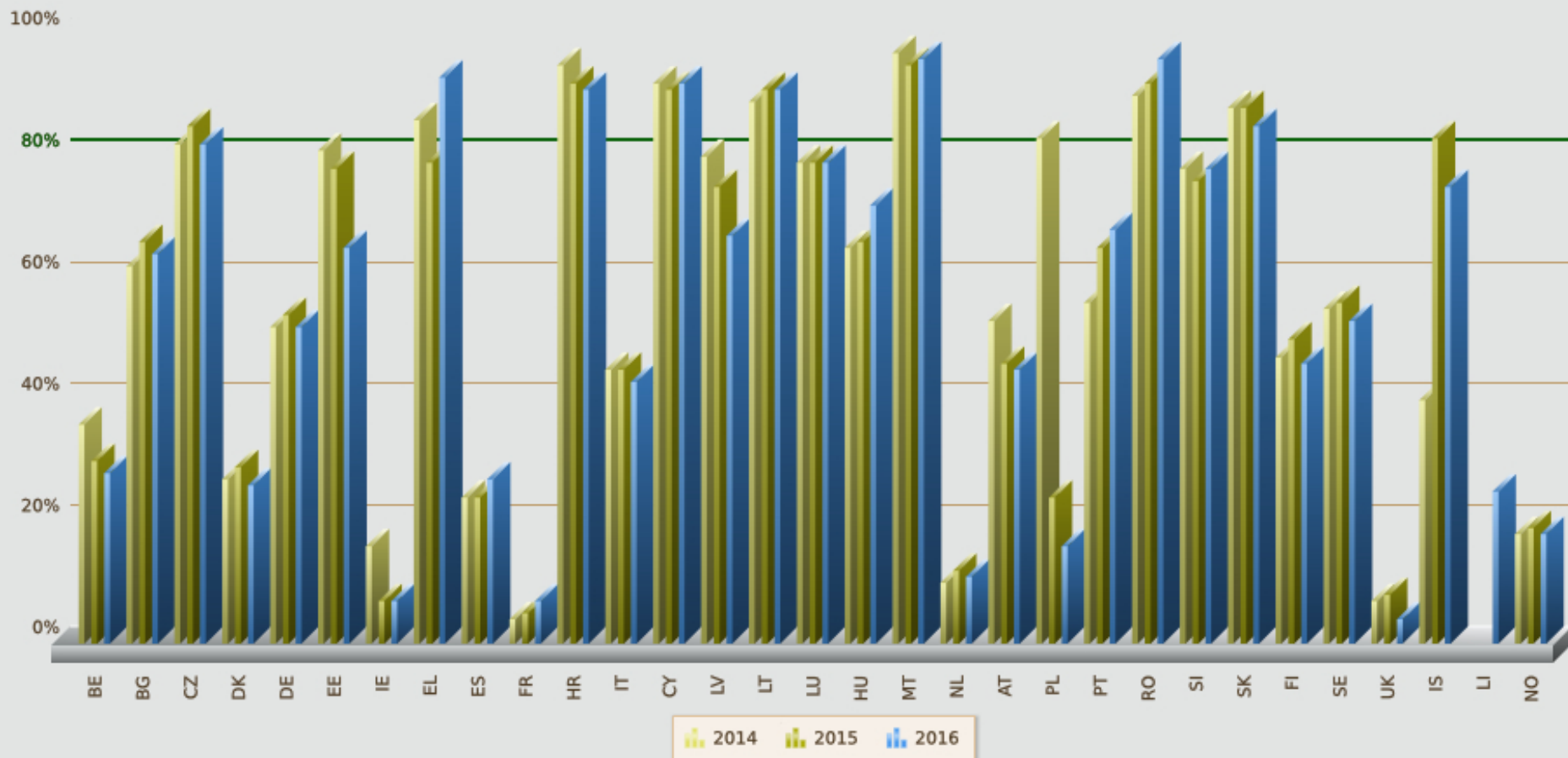
To vede k neefektivitě, neúčelnosti a nehospodárnosti, stejně tak netransparentnosti - **vlastní prostředí těchto projektů přestává být přitažlivé**, hrozí, že v něm lidé nebudou chtít pracovat.

**Nebyl čas a chuť myslet na ostatní. Situace se mění.**

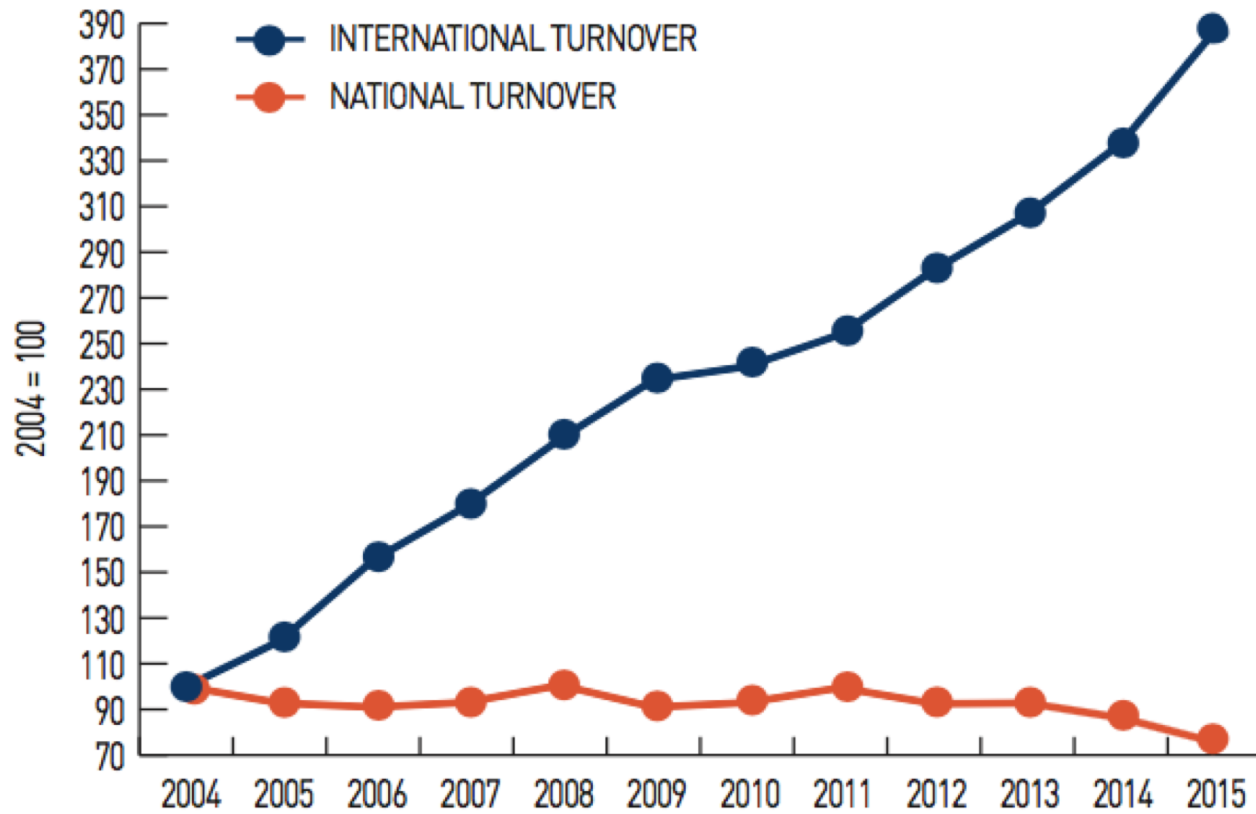


# Prostředí





## National v/s International Turnover (2004-2015)







**Projektové řízení:  
Omezování  
pravomocí  
projektového  
manažera, ale  
zároveň přeурčené,  
zbytečně přísné a  
nekompletní zadání.**

**Nedůvěra z touhy po  
kontrolě, omezení  
kompetencí = Pouhý  
poradce, který chrání  
sám sebe/žádná  
kontrola**

**“ŠEDÁ ZÓNA“**



PANAMA CANAL AUTHORITY	VARIATION	PAGE 1 OF 6
1. REQUEST FOR PROPOSAL No.:  RFP-76161	2. CONTRACT No.:  CMC-221427	3. DATE: January 12, 2017
		4. VARIATION No.: 190

## 5. ISSUED BY:

PANAMA CANAL AUTHORITY  
Employer's Representative  
Locks Project Management Division  
Building 740, Corozal  
Panama, Republic of Panama

6. NAME AND ADDRESS OF CONTRACTOR (INCLUDE PHYSICAL & POSTAL ADDRESS)  Grupo Unidos por el Canal, S.A. Building 22B, Brujas Road Cocoli, Republic of Panama	7. CONTRACTOR'S TELEPHONE NUMBER:  507-316-9900
	8. CONTRACTOR'S FACSIMILE NUMBER:

## 9. VARIATION:

The contract referred to in Item No. 2 is hereby varied as set forth in Item 10, entitled 'DESCRIPTION OF VARIATION'.

YES.  NO. The contractor shall send a copy, duly signed, of this Variation to the Employer's Representative/Contracting Officer.

9 A. THIS VARIATION IS EXECUTED ON THE BASIS OF: (Specify the legal authority).  THE VARIATION DESCRIBED IN ITEM 10 IS HEREBY INCORPORATED AND MADE A PART OF THE CONTRACT.
9 B. THE CONTRACT REFERRED TO IN ITEM NO. 2, IS VARIED TO INCORPORATE ADMINISTRATIVE CHANGES (such as the paying office, account numbers, etc.).
X 9 C. THIS BILATERAL AGREEMENT IS SIGNED AND INCORPORATED INTO THE CONTRACT REFERRED TO IN ITEM NO. 2 OF THIS FORM, ON THE BASIS OF: (Specify the legal authority) Volume III, Conditions of Contract, Sub-Clause 1.16 [Entire Agreement].
9 D. OTHER. (Specify manner and the legal authority).
9 E. ACCOUNT NUMBER (if required):

## 10. DESCRIPTION OF THE VARIATION (List in accordance with the order of the Contract. If additional space is required, use blank sheets).

**See attached**

Except for the variation(s) herein specified, all other terms and conditions of the Contract remain unchanged.

11. NAME AND TITLE OF THE PERSON AUTHORIZED TO SIGN (Type or print)  José Peláez, Contractor's Representative	12. NAME AND TITLE OF THE EMPLOYER'S REPRESENTATIVE/CONTRACTING OFFICER (Type or print)  Jorge de la Guardia, Employer's Representative
13. CONTRACTOR   (Authorized signature)	14. DATE:
15. PANAMA CANAL AUTHORITY   (Employer's Representative/Contracting Officer's signature)	16. DATE:  12/12/2017



# Pozdní platby/spory/advokáti



# Českého stavaře potopila cizí krachující firma, teď se živí jako bublinář



Vladimír Kladivo byl ještě před několika lety úspěšným ve stavebním oboru. Bohužel se stal subdodavatelem velké stavební firmy, která zkrachovala a některým svým dodavatelům včetně něj nezaplatila. Český stavař tak přišel „na buben“ a po zaplacení svých závazků se ocitl na mizině. Nakonec „emigroval“ do Španělska a v Barceloně se živí jako pouliční bavič-bublinář.

# Změny prostředí?

Vize

Odvětvová filosofie

Pozitivní témata



**Společná neodpovědnost**

*versus*

**Odvětvová odpovědnost**

a

**Společenská odpovědnost**





## SPOLEČNÁ STRATEGIE PRO DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURU



**ÚSPĚŠNÝ PROJEKT = SPOLEČNÝ CÍL**

### VIZE

Kvalitní a moderní  
dopravní infrastruktura  
za rozumnou cenu

### STRATEGICKÝ ZÁMĚR

Motivací všech účastníků výstavby a správy  
staveb dopravní infrastruktury k týmové spolupráci  
zajistíme efektivně, kvalitně a moderně řešené  
a realizované projekty.



[www.sfdi.cz](http://www.sfdi.cz)

[www.mdcr.cz](http://www.mdcr.cz)



# Standardizace ZP + Metodiky + Metodický pokyn MD/popisy odpovědností – ochrana proti „šedé zóně“

<http://www.pjpk.cz/obchodni-podminky/>

<http://www.sfdi.cz/pravidla-metodiky-a-ceniky/metodiky/>

<http://www.szdc.cz/modernizace-drahy/podminky-fidic.html>

<http://www.mvcr.cz/soubor/metodika-k-aplikaci-zakona-o-registru-smluv-soukromopravnici.aspx>



## Metodika

PRO SPRÁVU ZMĚN DÍLA (VARIACÍ)  
U STAVEBNÍCH ZAKÁZEK

FINANCOVANÝCH Z ROZPOČTU SFDI PODLE SMLUVNÍCH PODMÍNEK FIDIC  
(ČERVENÉ KNIHY) VE VZTAHU K ÚPRAVĚ ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

(1. VYDÁNÍ, LEDEN 2018)

## Metodika

PRO ČASOVÉ ŘÍZENÍ  
U STAVEBNÍCH ZAKÁZEK

PODLE SMLUVNÍCH PODMÍNEK FIDIC

(1. VYDÁNÍ, LEDEN 2018)

## Metodika

PRO OVĚŘOVÁNÍ A KVANTIFIKACI  
FINANČNÍCH NÁROKŮ UPLATNĚNÝCH  
ZE SMLUVNÍCH ZÁVAZKOVÝCH VZTAHŮ

TEXTOVÁ ČÁST



# Metodika

**PRO HODNOCENÍ NABÍDEK  
PODLE EKONOMICKÉ VÝHODNOSTI  
PRO STAVEBNÍ PRÁCE A SLUŽBY**

(Prozatímní verze 2018)



Lukáš Klee - [klee@email.cz](mailto:klee@email.cz)



# Metodika

## PRO POSOUZENÍ MIMOŘÁDNÉ NÍZKÉ NABÍDKOVÉ CENY

(1. VYDÁNÍ, 2018)



Lukáš Klee - [klee@email.cz](mailto:klee@email.cz)





# Nové překlady FIDIC



## Smluvní podmínky pro **VÝSTAVBU**

POZEMNÍCH A INŽENÝRSKÝCH STAVBÍ PROJEKTOVANÝCH OBJEDNATELEM

OBECNÉ PODMÍNKY  
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU ZVLÁŠTNÍCH PODMÍNEK  
VZORY DOPISU NABÍDKY, SMLOUVY O DÍLO  
A DOHODY O ROZHODOVÁNÍ SPORŮ



FIRST EDITION 1999



## Smluvní podmínky pro **DODÁVKU TECHNOLOGICKÝCH ZAŘÍZENÍ A PROJEKTOVÁNÍ-VÝSTAVBU**

ELEKTRO- A STROJNĚ-TECHNOLOGICKÉHO DÍLA  
A POZEMNÍCH A INŽENÝRSKÝCH STAVBÍ PROJEKTOVANÝCH ZHOTOVITELEM

OBECNÉ PODMÍNKY  
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU ZVLÁŠTNÍCH PODMÍNEK  
VZORY DOPISU NABÍDKY, SMLOUVY O DÍLO  
A DOHODY O ROZHODOVÁNÍ SPORŮ



FIRST EDITION 1999



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils  
International Federation of Consulting Engineers  
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure  
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

## Smluvní podmínky pro **STAVBY MENŠÍHO ROZSAHU**

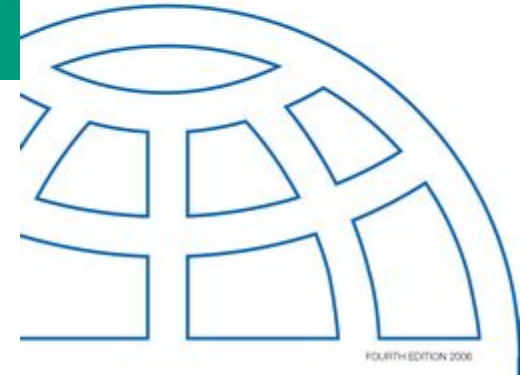
SMLOUVA O DÍLO  
OBECNÉ PODMÍNKY  
PRAVIDLA ADJUDIKACE  
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils  
International Federation of Consulting Engineers  
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure  
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

## **VZOROVÁ SMLOUVA O POSKYTNUTÍ SLUŽEB** mezi objednatelem a konzultantem

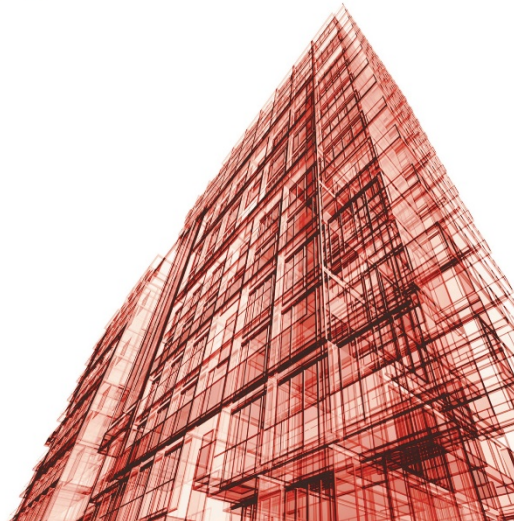
SMLOUVA  
OBECNÉ PODMÍNKY  
ZVLÁŠTNÍ PODMÍNKY  
PŘÍLOHY 1, 2, 3 a 4



FOURTH EDITION 2006

**Doporučení  
z hlediska hodnocení  
při zadávání  
veřejných zakázek**

Říjen 2018



## **Cíle pracovní skupiny PS02**

- Projektové řízení
- BIM protokol
- Smluvní standard pro služby a stavby
- Analýza a doporučení z hlediska hodnocení při zadávání veřejných zakázek

<https://www.koncepcebim.cz/101-ps02-zadavani-projektove-rizeni-a-smlouvy/>



## Dlouhodobé cíle



- Propojení se standardizací vedenou úsilím SFDI (velké projekty versus malé projekty)
- Standardizace projektového řízení veřejných zakázek (jasná odpovědnost, jednotné nástroje)
- Standardizace smluv (Český standard pro menší projekty, FIDIC)
- Zlepšení zadávání veřejných zakázek (metody HEV)
- ZVÝŠENÍ PŘITAŽLIVOSTI PROSTŘEDÍ STAVEBNÍCH ZAKÁZEK!!!

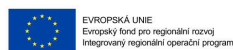




Integrovaný regionální  
operační program

## Informační brožura

Pomocník pro základní orientaci ve  
smlouvě, při přípravě a řízení stavby



**WWW.CRR.CZ**

Lukáš Klee - klee@email.cz





# FÉROVÉ ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

PŘÍRUČKA PRO VEŘEJNÉ ZADAVATELE



<https://www.transparency.cz/publikace-a-analyzy/ferove-zadavani-verejnych-zakazek-prirucka-pro-zadavatele/>



# Investor



## Role a přístup investora.

Investor může/musí chápat svoje projekty u veřejných zakázek **v širší rovině.**

Jde hlavně o jeho **motivaci.**

Investor často soutěží tak, aby to bylo pro něj **bezpečné** - to je někdy to jediné, co ho zajímá.



- Cílem by měla být **ekonomická výhodnost a společenská odpovědnost**. Jsou to odlišná témata – jak souvisí?
- Soc-ek. hodnoty – proč dělám svojí práci?
- Nadšení investoři - radost z práce/ze života.

*versus*

- Alibismus z lenosti a hlouposti - frustrace z alibismu.





## **Inovace - ve stavebnictví je mimořádně důležitá a nutná – jedno z nejzaostalejších odvětví - může se projevit:**

- Hodnocení ek. výhodnosti,
- BIM,
- spol. odpovědnost (včasné platby subdodavatelům, učni/rozvoj řemesla, důstojné podmínky/BOZP atd.), ochrana životního prostředí (redukce CO<sub>2</sub>, hlučnosti),
- změna motivace: bonusy za včasné dokončení, cílová cena, práce s rizikem, value eng., jiné formy zadávání jako design-build, aliance/partnering/ECI, vztahové smlouvy,
- standardizace.



## **Ale často slyším:**

1. Jestli to takhle uděláte, shodí Vám to UOHS/Jestli to takhle uděláte, sáhnou Vám na dotace.
2. U nás to takhle nejde.
3. To víte, jsme v Česku.
4. Hned o nás napíšou novináři, že je to korupce.
5. Jestli to takhle uděláme, půjdeme do tepláků.
6. Dále to neřešme, my to prostě tak chceme/Když to nebude, jak chci, tak se klidně sud'te, než soud skončí, už tu nebudu.
7. To nejde, to je riziko.
8. Na téhle stavbě žádné změny nebudou/Na mých stavbách žádné změny nejsou.
9. Všechna rizika máte v ceně.
10. Že zhotovitel podsekl cenu, není můj problém.



## Proč je důležité používat nové přístupy u veřejných stavebních zakázek?

Proč se některé země Evropské unie a i další vyspělé země zavedly hodnocení ekonomické výhodnosti, soc.-odpovědné zadávání, BIM a „vztahové smlouvy“?

Chtějí především **inovovat a získat konkurenční výhodu**. Chtějí zajistit blahobyt ve své zemi a v jednotlivých odvětvích jako je stavebnictví. Jinými slovy: **Vyhýbat se inovaci, kvalitě a společenské odpovědnosti je jednoduše hloupé.**



LUKAS KLEE

# INTERNATIONAL CONSTRUCTION CONTRACT LAW

2ND EDITION

WILEY Blackwell

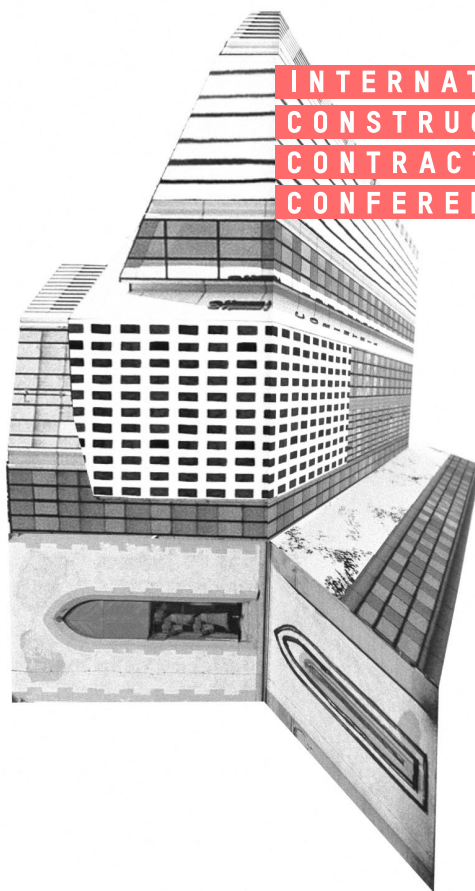
**Nakladatelství  
Wiley Blackwell UK**

Content here: <https://lnkd.in/entmvPi>

Pre-order link here: <https://bit.ly/2MXnG5L>

**Amazon**

**101 spoluautorů z  
celého světa**



**INTERNATIONAL  
CONSTRUCTION  
CONTRACTS  
CONFERENCE**

**MAY  
16<sup>TH</sup>  
2019**

9:00  
|  
18:00

**WHERE?**

CLARION CONGRESS HOTEL, PRAGUE, CZECH REPUBLIC

[www.clarioncongresshotelprague.com](http://www.clarioncongresshotelprague.com)

**WHAT?**

MEET INTERNATIONAL EXPERTS IN THE HEART OF EUROPE

**ENTRY FEE**

500 EU (400 EU for Early Birds registered by the end of January 2019)

**REGISTER AT**

[CONFERENCE@3C-GLOBAL.COM](mailto:CONFERENCE@3C-GLOBAL.COM)

[WWW.3C-GLOBAL.COM](http://WWW.3C-GLOBAL.COM)

<https://www.ccconsulting.cz/konference/> - Partnerství s mnoha organizacemi

Lukáš Klee - [klee@email.cz](mailto:klee@email.cz)



# Děkuji za pozornost!

